



가치혁신융합 패키지(3종)



각 참여 기업은 각 단계를 순차적으로 참여하거나, 원하는 단계를 선택하여 참여할 수 있으나, 3단계는 반드시 가치혁신융합그룹에 참가하여 활동하여야 한다.

(1단계) 원가클리닉 패키지

원가경영관리 보고서



RDS Growth Strategy Map

임직원 면담 내용

사항	면담내용(요약) 및 운영 팀
1. 원가 경영관리를 위한 교육 및 세미나	원가 경영관리를 위한 교육 및 세미나 실시
2. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
3. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
4. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
5. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
6. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
7. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
8. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
9. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
10. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
11. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
12. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
13. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
14. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
15. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
16. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
17. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
18. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
19. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출
20. 당장에 수행할 수 있는 원가 절감 방안은 무엇입니까?	원가 절감 방안을 모색하고, 당장에 수행할 수 있는 방안을 도출

전문가

기업의 각종 장표

원가진단 프로그램

현장 실사 내용

(2단계) 가치진단 패키지

가치혁신전략 제안서

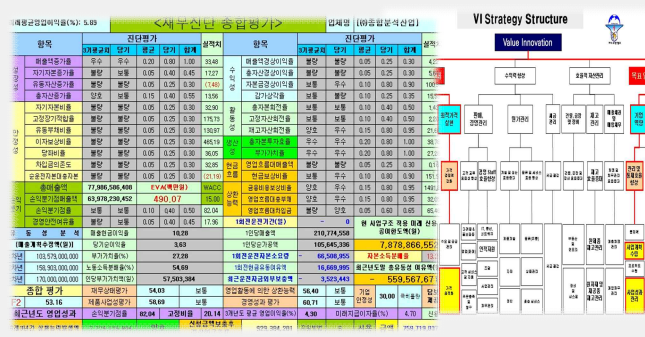
재무제표

재정보고서

간이 사업계획

구분	단위	2023년 실적	2024년 실적	2025년 실적	2026년 실적	2027년 실적	2028년 실적	2029년 실적	2030년 실적
매출액	천원	10,000	12,000	15,000	18,000	22,000	28,000	35,000	45,000
영업이익	천원	2,000	2,500	3,000	3,500	4,000	4,500	5,000	5,500
순이익	천원	1,500	1,800	2,200	2,500	3,000	3,500	4,000	4,500
자산총액	천원	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000	10,000	11,000	12,000
부채총액	천원	3,000	3,500	4,000	4,500	5,000	5,500	6,000	6,500
유동자산	천원	2,000	2,500	3,000	3,500	4,000	4,500	5,000	5,500
유동부채	천원	1,500	1,800	2,200	2,500	3,000	3,500	4,000	4,500
고정자산	천원	3,000	3,500	4,000	4,500	5,000	5,500	6,000	6,500
고정부채	천원	1,500	1,800	2,200	2,500	3,000	3,500	4,000	4,500

가치평가 트리



신용여력 진단프로그램

VI MAP

(3단계) 가치혁신융합 실행 패키지

RDS Growth Path(기업 성장 경로)

- ①IPO(기업공개)
- ②BIZ-Model 변경
- ③M&A(인수합병)/매각
- ④형태변경/증자
- ⑤사업전환
- ⑥신사업발굴 추진
- ⑦가업승계
- ⑧기업회생
- ⑨파산(청산 포함), 재창업



집중화 전략

원가우위정책

차별화정책

그룹별 활동

BI-SLA

GROWTH-SLA

COST-SLA

BI-SLA SSP 해설서

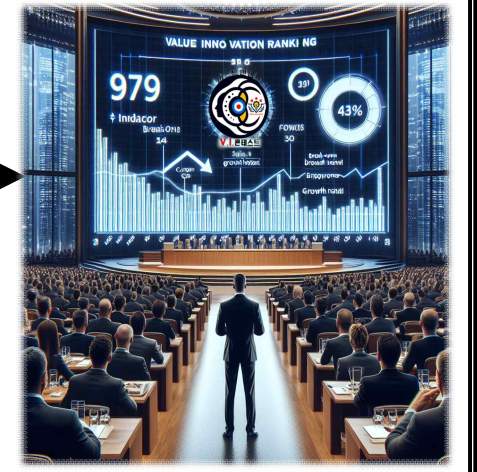
NO	CODE	NO	CODE	NO	CODE	NO	CODE	NO	CODE
1	MANA-001	11	MANA-011	21	MANA-021	31	MANA-031	41	MANA-041
2	MANA-002	12	MANA-012	22	MANA-022	32	MANA-032	42	MANA-042
3	MANA-003	13	MANA-013	23	MANA-023	33	MANA-033	43	MANA-043
4	MANA-004	14	MANA-014	24	MANA-024	34	MANA-034	44	MANA-044
5	MANA-005	15	MANA-015	25	MANA-025	35	MANA-035	45	MANA-045
6	MANA-006	16	MANA-016	26	MANA-026	36	MANA-036	46	MANA-046
7	MANA-007	17	MANA-017	27	MANA-027	37	MANA-037	47	MANA-047
8	MANA-008	18	MANA-018	28	MANA-028	38	MANA-038	48	MANA-048
9	MANA-009	19	MANA-019	29	MANA-029	39	MANA-039	49	MANA-049
10	MANA-010	20	MANA-020	30	MANA-030	40	MANA-040	50	MANA-050

비즈니스혁신 서비스수준협약으로 기업이 창업단계부터 IPO(기업공개)단계까지 수행하여야 할 업무패키지(660개) 중 기업이 성장하면서 스스로 수행함이 적절한 과제를 제외하고 200개(외부)의 자발적 참여의 혁신적인 과제에 대해 과제별 배점을 부여하여 개별기업과 서비스별로 분류한 업무단위 패키지 <BI-SLA 수행시 활용 도구>

가. BEP Survival Game : A
나. Enterprise DCI(Diagnosis by
기업인 다수의 집단지성을
다. STP Strategy Game(다
5개 팀이 서로 공급자와 고
조사, 고객 감동을 실현하여

표창, 전파

Value Innovation Indicator (가치혁신지수) 순위로 평가



CEO 한마음대회

융합 PLAZA

1. 가치, 원가, 관리회계 교육
2. 원가 표준화 작업
3. 원가계산 및 진단
4. 원가 경영관리보고서 제출

1. 간이 사업계획 추정
2. 간이 가치평가
3. 신용여력 진단, 가치혁신 분야선정
4. 가치혁신 전략 제안

1. 가치혁신을 위한 전략과 정책의 결정
2. 가치혁신 목표설정, SLA 협약
3. 원가혁신 및 성장혁신 실행(온/오프라인)
4. Virtual CEO, CEO의 협력, 협동, 융합

1. 콘테스트 개최
2. 우수자 표창
3. 사례발표 전파
4. RDS성장경로제시